

NORM TÜRKİYE

B A Ğ I M S I Z D E N E T İ M Y M M

2025 Şeffaflık Raporu

Norm Bağımsız Denetim ve
Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 dönemine ilişkin

30 Nisan 2026

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu

Söğütözü Mahallesi 2177 Sok. No.4

Çankaya-Ankara

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 26 Aralık 2012 tarih ve 28509 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan Bağımsız Denetim Yönetmeliği'nin 36'ncı maddesi çerçevesinde, Norm Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından hazırlanan 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla biten hesap dönemine ilişkin Yıllık Şeffaflık Raporu ekte sunulmuştur.

Saygılarımızla,

NORM BAĞIMSIZ DENETİM VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.



ATILLA BUDAK

Yönetim Kurulu Başkanı



**NORM BAĞIMSIZ DENETİM VE
YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**
Oran Mah. Rafet Canitez Cad. No:61 Çankaya/ANKARA
Tel: (0312) 447 77 46
Fax: (0312) 447 77 48
E-mail: info@normturkiye.com
Mersis No: 0463097854200001
Ticaret Sicil No: 139834

İÇİNDEKİLER

1. RAPORUN DÖNEMİ VE AMACI.....	4
2. GENEL BİLGİLER.....	4
3. ŞİRKET YÖNETİM ORGANI, KİLİT YÖNETİCİLER VE DENETİM KADROSU.....	4
3.1 Hukuki Yapı ve Ortaklıklar.....	4
3.2 Yönetim Organı ve Kilit Yöneticiler.....	5
3.3 İçinde Yer Aldığı Denetim Ağının Hukuki ve Yapısal Özellikleri	5
3.4 İlişkili Denetim Kuruluşları ve Diğer İşletmeler ile Bu İlişkilerin Mahiyeti.....	5
3.5 Organizasyon Yapısı.....	5
3.6 Kalite Güvence Sistemi İncelemeleri.....	6
3.7 Denetim Hizmeti Verilen KAYIK'ler.....	6
3.8 Sürekli Eğitim Politikası.....	6
3.9 Bağımsızlık İlkesine Uyum Açıklaması.....	6
3.10 Gelir Dağılımı.....	7
3.11 Sorumlu Denetçilerin Ücretlendirilmesine İlişkin Kararlar.....	7
3.12 Kalite Kontrol Sistemi Tanıtımı ve Yönetim Beyanı.....	7-10
3.13 Kamu Gözetim Kurumu Tarafından İstenen Diğer Belgeler.....	10



**NORM BAĞIMSIZ DENETİM VE
YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**
Oran Mah. Rafet Canitez Cad. No:61 Çankaya/ANKARA
Tel: (0312) 447 77 46
Fax: (0312) 447 77 48
E-mail: info@normturkiye.com
Mersis No: 0463097854200001
Ticaret Sicil No: 139834

1. RAPORUN DÖNEMİ VE AMACI

Bu rapor 26 Aralık 2012 tarihli ve 28509 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan Bağımsız Denetim Yönetmeliği'nin 36. maddesi uyarınca hazırlanmış olup, 01 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 çalışma dönemini kapsamaktadır. Raporun bir örneği Şirketimizin internet sitesinde yayımlanmış, bir örneği ise Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'na (KGK) Sözleşme Bilgi Giriş Portalı (SBGP) üzerinden iletilmiştir.

2. GENEL BİLGİLER

1. Şirket Hakkında Bilgiler

Ticaret Sicili No : 139834
Vergi Dairesi : Seğmenler Vergi Dairesi
Vergi Numarası : 463 097 8542
Merkez Adresi : Oran Mahallesi Rafet Canitez Caddesi No:61 Çankaya / ANKARA
Telefon : 0 312 447 77 46
E-posta Adresi : info@normturkiye.com
İnternet Sitesi Adresi : <https://www.normturkiye.com>

2. Şube Bilgileri

Şirketimizin İstanbul'da şubesi bulunmaktadır.

Adres : Soğanlık Yeni Mah. Aliğa Sok. No: 8/101 Bumerang Kartal Kartal /İSTANBUL

3. İlişkili Denetim Kuruluşları ve Diğer İşletmeler

Şirketimizin ilişkili denetim kuruluşu bulunmamaktadır.

3. ŞİRKET YÖNETİM ORGANI, KİLİT YÖNETİCİLER VE DENETİM KADROSU

3.1 Hukuki Yapı ve Ortaklar

Norm Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik, denetim, mali müşavirlik ve danışmanlık hizmeti vermekle beraber Bağımsız Denetim hizmetine ise 2022 yılında başlamıştır.

Şirketin 31.12.2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Sermaye Payı TL	Sermaye Payı %
Atilla BUDAK	3.190.000	%100

3.2 Yönetim Organi ve Kilit Yöneticiler

Şirketin 31.12.2025 tarihi itibarıyla yönetim kurulu aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır:

Adı Soyadı	Unvanı
Atilla BUDAK	Yönetim Kurulu Başkanı

Şirketin 31.12.2025 tarihi itibarıyla sorumlu denetçileri aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır:

İsim Soyisim	Bağımsız Denetçi Sicil No
Mehmet KIRPAÇ	BD/2014/08526
Atilla BUDAK	BD/ 2019/ 16501
Onur ELELE	BD/2015/13236
Necati TOKUR	BD/2014/06265
Adil YAZICIOĞLU	BD/2014/05321

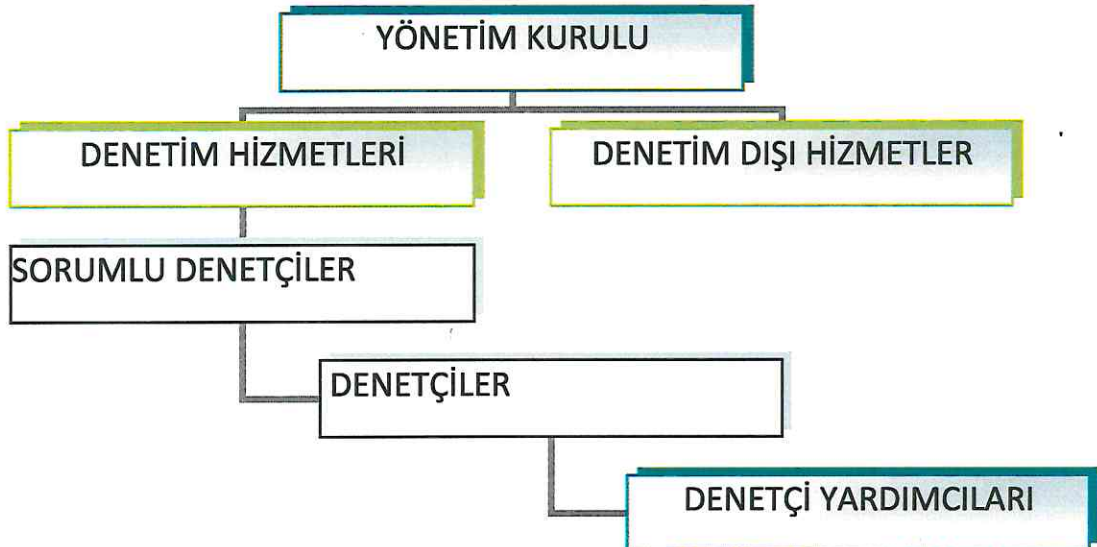
3.3 İçinde Yer Aldığı Denetim Ağının Hukuki ve Yapısal Özellikleri

Bulunmamaktadır.

3.4 İlişkili Denetim Kuruluşları ve Diğer İşletmeler ile Bu İlişkilerin Mahiyeti

Şirketin başka bir denetim kuruluşu bulunmamakla birlikte herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamaktadır.

3.5 Organizasyon Yapısı





**NORM BAĞIMSIZ DENETİM VE
YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**
Oran Mah. Rafet Canitez Cad. No:61 Çankaya/ANKARA
Tel: (0312) 447 77 46
Fax: (0312) 447 77 48
E-mail: info@normturkiye.com
Mersis No: 0463097854200001
Ticaret Sicil No: 139834

3.6 Kalite Güvence Sistemi İncelemeleri

Şirket 2022 yılında KGK kapsamında denetim faaliyetlerine başlamıştır. Kalite Kontrol Standardı kapsamında yer alan düzenlemeler kapsamında incelenmemiştir.

3.7 Denetim Hizmeti Verilen KAYIK'ler

Şirketin 2025 yılı içerisinde denetim hizmeti verilen Kamu Yararını İlgilendiren Kurumlar (KAYIK) listesi aşağıda bulunmaktadır.

ŞİRKET ADI
CEMETE ELEKTRONİK PARA VE ÖDEME HİZMETLERİ A.Ş.

3.8 Sürekli Eğitim Politikası

Sorumlu denetçiler dâhil olmak üzere kuruluşumuz bünyesinde bulunan tüm denetçiler Kamu Gözetim Kurumu düzenlemeleri uyarınca sürekli mesleki eğitim tebliği hükümlerine tabi bulunmaktadır.

Şirket, tüm denetçilerin bireysel olarak sürekli eğitim programlarını tamamlamaları için gerekli takibi ve tedbiri almaktadır.

Denetim ekibinde bulunan tüm denetçiler mesleki sorumlulukları yerine getirmek adına zorunlu eğitimlerin dışında sürekli ve düzenli olarak hizmet içi eğitime tabi tutulmaktadır. Buna ilaveten tüm denetçiler gerek meslek odaları ve birliklerin gerekse diğer kurumların düzenlediği eğitimlere katılmaları için şirket tarafından teşvik edilmektedir.

Denetim çalışmalarının etkinliği, denetim ekibi ve sorumlu denetçilerin bilgi, birikim ve yeterliliğine bağlı olduğu inancıyla gerek şirket içi gerekse şirket dışı kaynaklardan uygun eğitimler alınmasına çaba sarf edilmektedir.

3.9 Bağımsızlık İlkesine Uyum Açıklaması

Bağımsızlık ilkesi denetim faaliyetlerinin yürütülmesinde, denetim çalışmalarının sonuçlarının değerlendirilmesinde ve denetim görüşünün oluşturulmasında tarafsız bir bakış açısına sahip olmayı ifade eder. Denetçiler ortaya çıkabilecek çıkar çatışmalarından uzak kalmak ve denetim sonucunda oluşturdukları denetim görüşlerini başkalarının veya kendilerinin çıkarlarını gözetmeksizin denetim raporlarında açıklamak zorundadırlar.

Şirket, bağımsızlık ve bağımsızlığın korunması hususunda Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri, Bağımsız Denetim Yönetmeliği'nin ilgili maddeleri, Türkiye Denetim standartları ve Kamu Gözetim Kurumu'nun düzenlemelerine uygunluğunun sağlanması hususundaki gözden geçirmeleri yeterli kapsamda, nitelikte ve zamanında gerçekleştirmektedir.



NORM BAĞIMSIZ DENETİM VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Oran Mah. Rafet Canitez Cad. No:61 Çankaya/ANKARA
Tel: (0312) 447 77 46
Fax: (0312) 447 77 48
E-mail: info@normturkiye.com
Mersis No: 0463097854200001
Ticaret Sicil No: 139834

3.9 Bağımsızlık İlkesine Uyum Açıklaması (devamı)

Şirket denetçi ve sorumlu denetçilerinin bağımsızlık beyanları Türkiye Denetim Standartları'na uygun alınmış olup gerçek durumu yansıtmaktadır.

3.10 Gelir Dağılımı

Norm Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik şirketinde 31.12.2025 dönemine ait gelir dağılımı aşağıdaki gibidir.

GELİR KALEMLERİ	TÜRK LİRASI	YÜZDE
VERGİ DENETİM HİZMETLERİ	54.247.627,00	79,36%
BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ	11.706.617,00	17,13%
DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	1.602.448,00	2,34%
DİĞER DENETİM HİZMETLERİ	800.750,00	1,17%
TOPLAM	68.357.442,00	100,00%

3.11 Sorumlu Denetçilerin Ücretlendirilmesine İlişkin Kararlar

Bağımsız denetim faaliyetinin yürütülmesi ve bağımsız denetim raporunun imzalanması ile yetkili olan Sorumlu Denetçilere çalışma sürelerine göre belirlenen aylık ücret ödenmektedir.

3.12 Kalite Kontrol Sistemi Tanıtımı ve Yönetim Beyanı

Kamu Gözetim Kurumu tarafından yayınlanan Finansal Tabloların Bağımsız Denetimleri, İncelemeleri ile Diğer Güvence Denetimleri ve İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Kuruluşları ve Bağımsız Denetçiler için Kalite Kontrolü Konulu Kalite Kontrol Standardı 1 (KKS1) ve Bağımsız Denetim Standardı 220: Finansal Tabloların Bağımsız Denetiminde Kalite Kontrolü uyarınca oluşturulmuş olan kalite kontrol sisteminin etkin olarak işlediğini ve belgelendirildiğini beyan ederiz.

Kalite Kontrol Sistemi Kapsamında Şirketimizin amacı:

- Şirketimizin ve personelimizin mesleki standartlara ve yürürlükteki yasal ve diğer düzenleyici hükümlere uygunluğunu ve
- Şirketimiz tarafından düzenlenen raporların, içinde bulunulan koşullara uygun olduğuna ilişkin makul güvence sağlayan bir kalite kontrol sistemi kurmak ve bu sistemin devamlılığını sağlamaktır.

Şirketimizin kalite kontrol sistemi, aşağıda belirtilen unsurlar dikkate alarak hazırlanmış politika ve prosedürleri içerir:

- (a) Denetim şirketi bünyesinde kaliteye ilişkin liderlik sorumlulukları.
- (b) İlgili etik hükümler.
- (c) Müşteri ilişkisinin ve denetim sözleşmesinin kabulü ve devam ettirilmesi.

3.12 Kalite Kontrol Sistemi Tanıtımı ve Yönetim Beyanı (devamı)

(ç) İnsan kaynakları.

(d) Denetimin yürütülmesi.

(e) İzleme

(f) Denetim şirketi bünyesinde kaliteye ilişkin liderlik sorumlulukları Şirketimiz kaliteyi, denetimlerin yürütülmesinde vazgeçilmez bir unsur olarak kabul eden bir kurumsal kültürü teşvik etmek için politika ve prosedürler oluşturmuştur. Söz konusu politika ve prosedürler, denetim şirketinin yönetim kurulunun kalite kontrol sistemine ilişkin nihai sorumluluğu üstlenmesini zorunlu kılmaktadır.

(g) İlgili Etik ilkeler Şirketimiz, tüzel kişiliği ve personelinin ilgili etik hükümlere uyumu hususunda makul güvence sağlayan politika ve prosedürleri oluşturmuştur. Söz konusu politika ve prosedürlere göre, temel etik ilkelerimiz aşağıdaki hususları içermektedir:

- Dürüstlük
- Tarafsızlık
- Mesleki yeterlik ve özen
- Sır saklama
- Mesleğe uygun davranış

Bağımsızlık: Şirketimizin bağımsızlık ile ilgili politika ve prosedürleri Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Bağımsız Denetim Yönetmeliği'nin 22. Ve 26.maddeleri ile TTK'nın 400.madde 1. Fıkra hükümleri de uygulanmaktadır.

Bu politika ve prosedürler aşağıdakilerin yerine getirilmesini sağlar:

- Bağımsızlık hükümlerinin şirket personeline ve gereken yerlerde hükümlere tabi diğer kişilere bildirilmesi,
- Bağımsızlığa yönelik tehdit oluşturan durumların ve ilişkilerin belirlenmesi ve değerlendirilmesi, bu tehditleri ortadan kaldırmak veya kabul edilebilir bir düzeye indirmek için gerekli önlemlerin alınması veya gerekli hallerde ve yürürlükteki kanun veya diğer düzenlemelerin izin vermesi durumunda denetimden çekilmenin değerlendirilmesi.

Hizmetlerin kapsamı dahil olmak üzere müşterilere sunulan denetimlere ilişkin bilgiler, tabi olunan bağımsızlık hükümlerine varsa genel etkilerini değerlendirmesine imkân sağlamak üzere sorumlu denetçiler tarafından Şirketimize sunulur. Personel, bağımsızlığa yönelik tehdit oluşturan durumları ve ilişkileri uygun önlemin alınması için denetim şirketine derhal bildirir. İlgili bilgilerin toplanıp uygun personele iletilmesi ile

3.12 Kalite Kontrol Sistemi Tanıtımı ve Yönetim Beyanı (devamı)

- bağımsızlık hükümlerinin yerine getirilip getirilmedikleri hızlıca belirlenebilmekte,
- bağımsızlıkla ilgili kayıtlar muhafaza edilip güncellenebilmekte ve
- bağımsızlığa yönelik kabul edilebilir düzeyde olmadığı tespit edilen tehditlere karşı uygun önlemler alınabilmektedir. Şirketimizin kalite kontrol politika ve prosedürleri, tespit edilen ihlallerin sorumlu denetçiye diğer ilgili personele; uygun önlemi alması gereken ilgili bağımsızlık hükümlerine tabi olan diğer kişilere derhal bildirilmesini gerektirir. Eğer bağımsızlığı tehdit eden durumlar ortadan kaldırılamıyor veya kabul edilebilir bir seviyeye indirilemiyorsa bağımsız denetimden çekilme kararı sorumlu denetçi tarafından alınır ve yönetimin onayı ile gerekli işlemler başlatılır. Şirketimiz kalite kontrol sisteminde, bağımsız denetimi kabul edilen müşteriye TTK ve düzenleyici otoriteler tarafından belirlenen sakıncalı hizmetlerin verilmemesi için gerekli ön değerlendirme ve onay mekanizmaları bulunmaktadır.

(c) Müşteri ilişkisinin ve denetim sözleşmesinin kabulü ve devam ettirilmesi.

Şirketimiz, müşteri ilişkisinin ve denetim sözleşmesinin kabulü ve devam ettirilmesine yönelik olarak, ancak aşağıdaki hususları yerine getirdiği sürece denetimi üstlenecek veya ilişkiyi devam ettirecek olduğuna karar vermektedir:

- Denetimin yürütülmesi konusunda yetkin olmak, zaman ve kaynaklar dâhil denetimi yürütmek için gerekli kabiliyete sahip olmak,
- Etik hükümlere uygunluğu sağlayabilmek ve
- Müşterinin dürüstlüğüne değerlendirmiş olmak ve dürüst olmadığı sonucuna varılmasına neden olacak herhangi bir bilgiye sahip olmamak.

Kalite kontrol politika ve prosedürleri kapsamında;

- Yeni bir müşteri ile denetim ilişkisi kurmadan önce, mevcut bir denetime devam edip etmeme kararı verildiği sırada ve mevcut bir müşteriden yeni bir denetim işini kabul edip etmemeyi değerlendirirken koşullara göre gerekli olduğunu düşünülen her türlü bilgi elde edilir.
- Muhtemel çıkar çatışmasının tespiti durumunda, söz konusu denetimi kabul etmenin uygun olup olmayacağı değerlendirilir.
- Tespit edilen sorunlara rağmen müşteri ilişkisi ve denetim sözleşmesinin kabulü veya devam ettirilmesine karar verilmesi halinde sorunların nasıl çözüldüğü belgelendirilir.

(ç) İnsan kaynakları

Şirketimizin insan kaynakları ile ilgili politika ve prosedürlerin yürütülmesinden yönetim kurulunun atayacağı Sorumlu Denetçi veya Denetçi sorumludur.

Bağımsız denetim ekibi görevlendirilirken aşağıdaki hususlar göz önüne alınmaktadır:

3.12 Kalite Kontrol Sistemi Tanıtımı ve Yönetim Beyanı (devamı)

- Uygun eğitim ve benzer katılımlarla edinilmiş bilgi ve pratik deneyim,
- Mesleki standartlar, denetim ve yasal ve hukuki düzenlemeler hakkında bilgi,
- İlgili bilgi teknolojisinin bilgisini de içeren gerekli teknik bilgi,
- Müşterinin faaliyet gösterdiği sektör hakkında bilgi,
- Mesleki kanaat kullanma yeteneği,
- Şirketin kalite kontrol politikaları ve prosedürlerini kavrama yeteneği. Şirketimiz kalite kontrol politika ve prosedürleri gereği her denetim için bir sorumlu ortak denetçi belirlenir ve sorumlu denetçinin kimliği ve görevi, müşterinin kilit yöneticilerine ve üst yönetimden sorumlu kişilere iletilir.

d) Denetimin yürütülmesi

Denetimin mesleki standartlar ile yürürlükteki kanun ve düzenleyici hükümlere uygun olarak yürütülmesine ve Şirketimizin koşullara uygun biçimde raporlar düzenlemesine ilişkin olarak kendisine makul güvence sağlayacak politika ve prosedürler oluşturulmuştur. Bu politika ve prosedürler denetimin yürütülmesinin kalitesinde tutarlılığı artırmaya yönelik hususları, yönlendirme ve gözetim sorumluluklarını ve gözden geçirme sorumluluklarını içerir.

Denetimin yürütülmesine ilişkin Şirket kalite kontrol politikaları ve prosedürleri aşağıdaki başlıklar altında özetlenmiştir.

- Bağımsız denetime tabi şirketin bağımsızlığının, bağımsız denetim ekibi tarafından değerlendirilmesi,
- Denetim çalışması sırasında belirlenen önemli riskler ve bu risklere karşılık olarak yapılan işler,
- Önemlilik limiti ve önemli riskler konusunda alınmış ve uygulanmış olan kararlar,
- Bağımsız denetim sırasında tespit edilmiş olan düzeltilmiş ve düzeltilmemiş yanlışların önemi ve çözümlenmesi,
- Müşteri yönetimine, idareden sorumlu kişilere ve/veya düzenleyici kurumlara bildirilecek hususlar,
- Gözden geçirme için seçilmiş olan çalışma kağıtlarının önemli yargıları ve ulaşılan neticeleri destekleyip desteklemedikleri,
- Bağımsız denetim raporunun uygunluğu.

e) İzleme: Şirketimizin kalite kontrol sistemine ilişkin politika ve prosedürlerin yerinde, yeterli ve etkin şekilde işlediğine dair makul güvence sağlayan bir izleme süreci oluşturulmuştur. Kalite kontrol sisteminin gözden geçirilmesi.



**NORM BAĞIMSIZ DENETİM VE
YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**

Oran Mah. Rafet Canitez Cad. No:61 Çankaya/ANKARA
Tel: (0312) 447 77 46
Fax: (0312) 447 77 48
E-mail: info@normturkiye.com
Mersis No: 0463097854200001
Ticaret Sicil No: 139834

3.12 Kalite Kontrol Sistemi Tanıtımı ve Yönetim Beyanı (devamı)

Kalite güvence sisteminin gözden geçirilmesine ilişkin politika ve uygulamalar çerçevesinde, bağımsızlık ilkelerine uyum, yapılan bağımsız denetimlerde bütçelenen ve harcanan saatlerin karşılaştırılması, gerekli görüldüğü takdirde şirket içinden veya şirket dışından danışmanlık alınıp alınmadığı, yapılan denetimlerin Uluslararası Denetim Standartlarına ve KKS 1 düzenlemelerine uygun yapıp yapılmadığı ve belgelendirmelerin de aynı standartlar doğrultusunda yapıp yapılmadığı konularında kontroller yapılmaktadır. Ayrıca Şirketimiz gerektiğinde aşağıdaki 3 ana başlık için şirket dışından başka denetçi veya denetim kuruluşundan Kalite kontrol sisteminin incelenmesi için hizmet sözleşmesi kapsamında hizmet alabilir:

1. Türkiye Kalite Kontrol Standartları
2. Etik değerler
3. Türkiye Denetim Standartları

3.13 Kamu Gözetim Kurumu Tarafından İstenen Diğer Belgeler

Bulunmamaktadır.